



**ÅRSBERETNING
FOR
HUSEIERNES
LANDSFORBUND
2016**

Kjære alle i Huseiernes Landsforbund!

I 2016 har Huseiernes Landsforbund (HL) passert 220 000 betalende medlemmer. Dette viser en stabil og god vekst for landsforbundet. Vi hjelper våre medlemmer med små og store oppgaver, og våre medlemmer får god bistand med juridisk, teknisk og økonomisk rådgivning. Mange gode medlemsfordeler og vårt nyttige magasin Hus & Bolig, sammen med en aktiv satsning på internett og i sosiale medier, gjør oss attraktive og relevante. HL bekrefter sin posisjon som en av Norges største og viktigste medlemsorganisasjoner.

Vi har også i 2016 vært aktive i viktige saker for våre medlemmer. Stortinget og Regjeringens arbeid med endringer i skattesystemet har stått høyt på vår prioriteringsliste, og vi er tilfredse med at det er bred politisk enighet om å skjerme den vanlige boligen mot unødvendig skattepress. Samtidig pågår kampen mot eiendomsskatten over hele landet, og i Oslo har HL fått med seg over 2000 deltakere i et historisk gruppesøksmål mot kommunen. Vi har videre arbeidet for å få til gode endringer i flere andre viktige lover og bestemmelser, blant annet i forhold til endringer i eierseksjonsloven. HL har også samarbeidet med andre organisasjoner og grupperinger når det har tjent våre medlemmers interesser. I spørsmålet om nødvendig regulering av såkalt korttidsutleie, har vi kunnet komme frem til gode forslag sammen med Leieboerforeningen. Dette viser hvordan vi aktivt arbeider på mange områder og plan for å nå våre mål.

I tillegg til viktige medlemsfordeler ønsker våre medlemmer at vi kjemper en politisk kamp for boligeiernes interesser. I tillegg til arbeidet nasjonalt er det også viktig å være i forkant gjennom samarbeid med våre søsterorganisasjoner i Europa, og å drive klokt og aktivt påvirkningsarbeid i EU, slik at det som i fremtiden blir norske lover og regler tilpasses vår virkelighet. I 2016 har vi ytterligere styrket vår tilstedeværelse i Brussel.

HL har i 2016 fortsatt vår store og brede satsning på kurs. Vi hadde 190 kurs omkring i hele landet hvor i underkant av 20 000 medlemmer deltok. Dette er ny rekord! Også i årene fremover vil vi satse aktivt på kurstilbudet, og det kommer ytterligere temaer, foredragsholdere og nye kurssteder til glede for våre medlemmer.

HL har gjennom hele året vært synlig for både nye og eksisterende medlemmer på boligmesser, stands og i reklamekampanjer. For fjerde gang arrangerte vi konferansen «Ung på boligmarkedet» i Oslo, og vi fortsetter vårt arbeid med å nå fremtidens boligeiere. Rundt 62 000 av medlemmene fikk juridisk, økonomisk eller byggteknisk rådgivning fra foreningen. Den landsomfattende Huseierdagen ble høsten 2016 avholdt for trettende år på rad, med møter fra Kristiansand i sør til Alta i nord. Et variert faglig og sosialt program gjør huseierdagen til en viktig møteplass og begivenhet for vår organisasjon.

HL er som en stor familie, hvor alle er viktige for det gode resultatet. Jeg takker våre dyktige ansatte, distriktsledere, tillitsvalgte og samarbeidspartnere landet rundt for den gode innsatsen i 2016!

Med vennlig hilsen
Andreas S. Christensen, styreleder

1. Styret

1.1 Styrets sammensetning

HLs styre for perioden 2014 – 2017 består av:

Leder:	Andreas S. Christensen
Nestleder:	Inger Johanne Dehli
Styremedlemmer:	Anne Kristin Vie
	Lena Drønnesund
	Thor Johan Larsen
	Knut Magnus Haavik
	Steinar Dugstad
	Hege Hafnor
	Gunnar Hovland

1.2 Styrets virksomhet

Styret har i 2016 avholdt 6 styremøter. Observatører fra HLs distriktsorganisasjoner har deltatt på styremøtene etter en rullerende ordning. Observatørene i 2016 var Øivind A. Tandberg, Magne Otterholm, Tor E. Farstad og Espen Solum. Styret i HL har lagt vekt på at medlemmene skal se nytteverdien av medlemskapet i organisasjonen. Medlemmenes interesser blir ivaretatt gjennom juridisk, byggt teknisk og økonomisk bistand, ved rabatter på varer og tjenester, politisk arbeid og gjennom høringsuttalelser i saker som angår boligeierne. I 2016 var Stortingets behandling av skattereformen en viktig sak for HL. I skatteforliket som seks partier samlet seg om, vant HL frem og det ble ikke innført statlig boligskatt. En annen viktig sak for HL har vært regulering av korttidsutleie i sameier (Airbnb) hvor vi sammen med Leieboerforeningen utarbeidet et felles forslag til regulering. Klimaendringene med mildere vær og mer nedbør gjør hus og hager mer utsatt enn før. HL støttet i 2016 myndighetenes kampanje sjekkhuset.no som gir boligeiere tips og råd om hvordan forebygge skader som følge av klimaendringene. Utfordringene med økte mengder overvann har også vært et dominerende saksområde for HL, hvor vi har arbeidet for at den enkelte boligeier ikke blir belastet urimelig. For øvrig vises det til beskrivelse av organisasjonens viktigste innsatsområder i etterfølgende avsnitt.

2. Ekstern representasjon

Peter Batta og Kristin Gyldenskog representerte HL i "Boligøkonomisk nettverk".

Andreas S. Christensen, Peter Batta, Elisabeth Kristensen og Kristin Gyldenskog representerte HL i den internasjonale huseierorganisasjonen UIPI. HL har i løpet av året styrket vår tilstedeværelse i Brussel slik at vi har nå fast representasjon. Christensen er styremedlem og president for den europeiske komitéen i UIPI. Gyldenskog møter fast i begge komitéene. Batta er æresvisepresident på livstid i UIPI.

Kristin Gyldenskog representerte HL i "Eier- og forvalterforum" som ble initiert av Direktoratet for Byggkvalitet (Dibk) og i "Norsk Vanns nasjonale brukerforum". Gyldenskog var også medlem i nasjonal referansegruppe for vannforskriften under Miljødirektoratet.

Annita Magnussen har vært medlem av Håndtverkerklagenemnda, sammen med Jens Petter Bull (HLE), Birger Olsen (HLOA) og Ole Øyvind Moen (HL- Østfold Sør).

Geir Engebraaten representerte HL i SETA, "Sertifiseringsrådet for Takstpersonell i Norge". SETA har utarbeidet det faglige rammeverket for Veritas-GL sertifiserte takstmenn. Engebraaten sitter som leder i SETA.

HL har følgende representanter i Husleietvistutvalget (HTU):

Oslo og Akershus: Karina Rankin, Geir Engebraaten, Bente Furulund, Benedicte Wien, Stian Wessel, Jens Petter Bull, Line A. Parelius og Reidun Grodaas.

Hordaland: Monica Bryner, Olaf Bryner, Monica Øvrebø, Anniken Simonsen, Odd Bjørn Solberg, Even Komnæs, Anne Jorun Myklebust og Jørgen Madsen.

Nord og Sør Trøndelag: Ingunn Kjeldstad og Pål Inge Salberg for Nord Trøndelag og Inger Johanne Dehli, Gard Lyng, Terje Bergem og Johan Ivar Ansnes for Sør Trøndelag.

3. Fellesadministrasjon HL/HS/HLOA/H&B

3.1 I 2016 var følgende ansatt i fellesadministrasjonen:

Generalsekretær og adm.dir.	Peter Batta
Leder avd. for medlemsrådgivning:	Anders Leisner
Advokater:	Einar Frigland, Annita H. Magnussen, Yana B. Totland, Karianne Listerud Lund, Morten Fæste, Per Christian Nordal og Øistein Olsen Krokmoen
Fullmektig:	Espen Kheradmandi
Kurs:	Geir Engebraaten
Leder samfunnsavdelingen:	Kristin Gyldenskog
Rådgiver:	Elsa Näsström (ansatt fra 01.06.2016)
Redaktør Hus & Bolig:	Nina Granlund Sæther
Journalister:	Rikke Åserud (Tuva B Grønning – vikar fra 1. april) Dag Erik Kongslie
Ungdomskonsulent/journalist:	Linda Ørstavik Öberg (Kari Dølggaard – vikar fra 1.feb)
IT-ansvarlig:	Ove Kristensen
Leder kontoravdelingen:	Christian Mjelde
Markedssjef:	Ulf Borgan
Prosjektleder:	Morten A. Hansen
Sjefssekretær:	Berit Høegh
Regnskapssjef:	Thomas Boksasp
Regnskapsfullmektig:	Judy Xijun Zhang
Kontorfullmektiger:	Sissel Enger, Aase Kjølberg, Grethe Klose, Cathrine R. Helgesen og Line Elisabeth Olsen.
Markedskonsulenter/selgere:	Christian Batta og Truls Rime
Forsikringsrådgiver:	Birgith Malo Tollefsen
Superbruker digitale tjenester:	Anette Elling (ansatt fra 30.03.2016)
Jur. konsulenter:	Det arbeider 4 jusstudenter på heltid hver dag. Disse har som hovedbeskjeftigelse å svare på telefonhenvendelser fra medlemmene.

Totalt utgjorde administrasjonen i HL-organisasjonene om lag 44 årsverk ved utgangen av 2016. Tillitsvalgt for de ansatte har vært Rikke Åserud og Espen Kheradmandi. Administrasjonens kontoradresse er Fred Olsens gate 5, 0152 Oslo.

3.2 Organisasjonsutvalg

HLs styre satte i styremøte 3. juni ned et utvalg for å se på mulighetene for å forenkle HLs organisasjonsmodell. Følgende personer ble oppnevnt som medlemmer av utvalget: Inger Johanne Dehli, Gunnar Hovland, Lena Drønnesund (sekretær), Peter Batta (leder), Anders Leisner, Morten Hansen og Kristin Gyldenskog. Utvalget avga sin enstemmige innstilling til HLs styre. Innstillingen ble vedtatt i styremøte 2.9.2016.

Som et resultat av organisasjonsutvalgets arbeid, er driften i Huseiernes Servicesenter lagt ned fra 1.1.2017, og de ansatte er overflyttet til Huseiernes Landsforbund. Det er skjedd endringer i den interne organiseringen, administrasjonen består nå av fire avdelinger, samfunnsavdeling, avdeling for medlemsrådgivning, kontoravdeling og markedsavdeling. Arbeidet i administrasjonen ledes av generalsekretær.

Huseiernes Landsforbund avdeling for sameier og borettslag foreslås avvirket som egen avdeling, men foreslått videreført av administrasjonen. Det samme er tilfellet med HLs avdeling for næringseiendom.

4. Økonomi

4.1 Økonomisk resultat

HLs årsresultat for 2016 var et overskudd på kr. 787 990,-.

Egenkapitalen etter disponering av årets resultat er kr. 63 979 457,-.

HL eier 75 prosent av aksjene i HL Holding AS.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Huseiernes Landsforbunds eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

5. Fylkesorganisasjonene og medlemstall

5.1 Totaloversikt

Distrikt	Distriktsleder	31.12.2016	Økning i 2016
ØSTFOLD SØR	Ole Øyvind Moen	9 866	1,88 %
ØSTFOLD NORD	Lars Erik Guttulsrød	5 771	1,41 %
AKERSHUS		38 108	0,11 %
OSLO		26 847	-0,06 %
HEDMARK	Bjørn Engemobakken	6 314	4,42 %
OPPLAND SØR	Werner Forr Nystuen	5 221	0,56 %
OPPLAND NORD	Kåre B. Hansen	883	1,26 %
BUSKERUD NORD	Øyvind A. Tandberg	3 035	0,30 %
BUSKERUD SØR	Knut Weltz (fra 1. sept.)	11 509	-0,44 %
VESTFOLD	Olav Vilnes	14 487	1,38 %
TELEMARK	Thor Johan Larsen	6 789	1,46 %
AUST-AGDER	Cecilie K. Thorbjørnsen	6 213	3,53 %
VEST-AGDER	Espen Solum	8 542	3,90 %
ROGALAND SØR	Frode Rødder	17 122	1,63 %
ROGALAND NORD	Knut Magnus Haavik	3 830	0,68 %
HORDALAND	Monica Bryner	16 358	3,45 %
SOGN OG FJORDANE	Jan Erik Mardal	2 231	0,81 %
SUNNMØRE	Are Opdahl	4 706	-1,47 %

ROMSDAL	Magne Otterholm	2 410	-1,47 %
NORDMØRE	Eivind Sylthe	2 480	6,39 %
SØR-TRØNDELAG	Inger Johanne Dehli	8 576	0,34 %
NORD-TRØNDELAG	Ingunn Kjeldstad	3 479	2,50 %
NORDLAND	Arnstein Antonsen	7 728	1,26 %
TROMS	Dagfinn Strønstad	6 161	-1,33 %
FINNMARK	Tor E. Farstad	1 959	2,08 %
UTLANDET		187	
ANDRE		36	
TOTALT		220 848	

Medlemstallet i tabellen omfatter individuelle medlemmer som eiere av villaer/leiligheter, sameier, borettslag og gårdeiermedlemskap. Netto økning av individuelle medlemmer i løpet av 2016 var 2 433 eller 1,11 prosent.

5.2 Endringer i medlemsmassen i løpet av 2016. Enkeltmedlemskap i HL pr. 01.01.2016 og pr. 31.12.2016

HL totalt			
Medlemmer pr. 01.01.2016	Utmeldte	Nye medlemmer	Medlemmer pr. 31.12.2016
218 415	23 582	26 015	220 848

5.3 Medlemsutviklingen i sameier og borettslag

Medlemstallet for sameier og borettslag økte i løpet av 2016 fra 4 174 til 4 395. Dette utgjorde en økning på 221, noe som tilsvarer en vekst på 5,3%.

Medlemstallet for sameier var 3 755 ved utgangen av 2016. Dette er en økning på 5,4 prosent sammenlignet med året før. Medlemstallet for borettslag var 640 ved utgangen av 2016. Dette er en økning på 4,9 prosent sammenlignet med året før.

5.4 Medlemsutviklingen for forretningsgårder og eiendomsselskaper

Ved utgangen av 2016 var 131 eiendomsselskap medlemmer, sammenlignet med 125 året før. Dette er en økning på 4,8 prosent. 1 537 gårdeiere var medlemmer ved utgangen av 2016. Dette er samme antall som året før.

5.5 Verveaktiviteter

HL har i 2016 gjennomført kampanjer med radiospotter i P4, Radio Norge og Radio Metro, samt annonser i diverse medier. HL har også i år deltatt på 25 boligmesser med meget gode resultater, hvor 20 av messene er gjennomført sammen med samarbeidspartnere. I tillegg har HL vært tilstede på mange lokale markeder/martnaer og kjøpesentre rundt i distriktene. Gjennom året har det vært 18 HL-dager i Montér byggevarhus med supertilbud til medlemmer og med verving av mange nye medlemmer.

Verveportalen som benyttes av både medlemmer og samarbeidspartnere er en meget god kanal for rekruttering av nye medlemmer. Videre er det gjennom året sendt ut nyhetsbrev på e-post hvor det har vært en kombinasjon av tilbud fra samarbeidspartnere, interessepolitiske saker og redaksjonelt stoff fra Hus & Bolig. I høst ble det gjennomført en vervekampanje på facebook som ga meget gode resultater.

Det ble også avviklet en stor «Puss opp kampanje» på P4 sammen med Montér med et komplett kjøkken til en heldig vinner. Videre har det vært flere andre vervekampanjer med samarbeidspartnere.



HLs stand på boligmessen i Fredrikstad.

6. Informasjon og samfunnskontakt

6.1 Innledning

Informasjon og samfunnskontakt ivaretas av HLs administrasjon og lokalt gjennom distriktslederne. Hovedansvaret for denne virksomheten er delegert til generalsekretæren. Kommunikasjon med medlemmene ivaretas gjennom medlemsbladet Hus & Bolig, og de digitale kanalene www.huseierne.no, nyhetsbrev på e-post, sosiale medier og SMS. HL blir også profilert gjennom utsendelse av aktuelle rapporter for boligmarkedet som siteres i pressen. De viktigste medier for eksternt synlighet er nettaviser, aviser, TV og radio.

De siste tre årene er det satset spesielt på opplæring av distriktslederne i kontakt med og pleie av lokal media, slik at de i større grad skal bli synlige i sine distrikter. Denne satsingen gir nå gode resultater. I år fikk distriktslederne rapporten om eiendomsskatt og kommunale gebyrer eksklusivt til bruk i lokale medier. Dette ga et svært godt gjennomslag i lokalpressen over hele landet og dette vil bli videreført.

Forbundets samfunnskontakt gjøres også ved høringsuttalelser, møter med politiske myndigheter sentralt og lokalt.

6.2 Digital kommunikasjon

6.2.1 Huseierne.no

I 2016 fikk HLs nettsider nytt design og innholdsstruktur. Samtidig ble alt innhold gjennomgått. De fleste artiklene ble oppdatert, og innhold som ikke lenger ble ansett for å være aktuelt eller relevant for våre mottakere ble fjernet.

Antallet sidevisninger på HLs hjemmesider www.huseierne.no i 2016 var 3 178 558. I 2015 var antall sidevisninger 2 724 376. Forsiden var mest populær med 357 855 visninger, mens den nest mest populære siden var «Leiekontrakt for bolig» med 195 007 visninger. Samlesider som for eksempel medlemsfordeler og distriktsavdelinger er også svært mye vist. Den mest leste innholdsartikkelen finner vi blant juridiske artikler og «Avslutning av leieforhold» hadde 33 789 visninger. Etter at vi la om til nye nettsider har mye av strukturen forandret seg slik at tall for innholdsartikler ikke lar seg måle fra 10. oktober og frem til nyttår.

Antall medlemmer som meldte seg inn via huseierne.no i 2016 var 10 271, sammenlignet med 8 312 året før. Private ververe vervet 1109 nye medlemmer via huseierne.no i 2016. Samarbeidspartnere som verver via nett er ikke tatt med i disse tallene.

6.2.2 Medlems-app med elektronisk medlemskort

Ved årsskiftet har 28 431 brukere lastet ned HLs medlems-app, og 89 nye medlemmer ble vervet via appen. I 2016 ble appens innhold utvidet med en funksjon for å melde seg på kurs og kursadministrasjon for distriktsledere. Ny funksjonalitet for innmelding ble også lagt inn i appen dette året.



6.2.3 Sosiale medier

Sosiale medier er en sentral del av HLs digitale kommunikasjon. Målet er å synliggjøre HLs aktiviteter, medlemsfordeler og de sakene forbundet kjemper for. I 2016 har HL spesielt satset på Facebook. HL har hatt en rekke annonsekampanjer, redaksjonelt innhold fra Hus & Bolig og interessepolitiske saker på Facebook-siden. HL og Hus & Bolig har i 2016 slått seg sammen på Facebook og Hus & Bolig publiserer nå sitt redaksjonelle innhold på HLs Facebook-profil. Dette har gitt økt aktivitet, kvalitet og slagkraft. Facebook har vist seg å være en svært effektiv og billig annonseringskanal, hvor man enkelt kan nå et stort antall mennesker. Ved å legge ut poster med lenke til huseierne.no øker også trafikken på hjemmesiden. HL er også tilstede på Twitter, LinkedIn og Youtube. HL-Agenda filmer om ulike aktuelle temaer legges ut på hjemmesiden og i sosiale medier.

Antallet personer som tar kontakt med forbundet via sosiale medier er sterkt økende. Kontoravdelingen besvarer her spørsmål om medlemskap og annet.

Ungdomskonferansen ble i stor grad markedsført via sosiale medier. Påmelding til konferansen ble gjort via Facebook, og dette var svært vellykket.

For å hjelpe medlemmer med å ta i bruk sosiale medier har HL arrangert 3 egne kurs om temaet.



6.2.4 Kommunikasjon via SMS

Via SMS har forbundet informert om kurs, huseierdagen, ungdomskonferansen, medlemsfordeler og medlemsaktiviteter over hele landet. I forbindelse med kontingentpurringer ble medlemmer som enda ikke hadde betalt minnet om dette via SMS. HL har også oppdatert informasjon i medlemsregisteret, ved å kontakte medlemmer på SMS.

1 513 nye medlemmer meldte seg inn i HL via SMS-tjenester i 2016. De fleste av disse gjennom vårt nye samarbeid med Montèr eller i forbindelse med kurs. Det er blitt en tradisjon å gi HL-medlemskap i julegaver via SMS. 211 nye medlemmer ble meldt inn på denne måten.

Muligheten til å finne medlemsnummeret sitt via SMS er svært populært og benyttes av 20 – 30 medlemmer hver dag.

HL benytter teknologi fra Make Newsmail og Winorg for SMS-utsendelse. HL sendte ut ca. 375 masseutsendelser på SMS i 2016. Størrelsen varierte fra mellom ca. 200 000 mottakere til ca. 20 mottakere i en sending. I tillegg ble det sendt ut ca. 3 500 enkelt-sms til medlemmer med medlemshjelp og informasjon om medlemskapet.

6.2.5 Nyhetsbrev på e-post

HL bruker dette i forbindelse med kurs og arrangementer i hele landet, og for å informere om medlemsfordeler. I 2016 har det også blitt lagt inn redaksjonelt innhold fra Hus & Bolig og interessepolitiske saker i nyhetsbrevene.

6.3 Medlemsbladet Hus & Bolig

Medlemsbladet har som oppgave å være bindeleddet i organisasjonen, samt å være forbundets ansikt utad overfor opinionen, media og politiske myndigheter. Hus & Bolig utkom med 6 utgaver i 2016. Gjennomsnittlig opplag 2015/16 var ifølge Fagpressens opplagskontroll 236 783. Dette er en vekst på 1 324 blader sammenlignet med året før. Opplagstallet er påvirket av at cirka 5 000 gratisabonnenter er slettet. Inntektene fra annonsesalget endte på 5,7 millioner kroner. Til sammenligning var annonseinntektene i 2015 på 6,5 millioner kroner.

I 2016 har artikler fra Hus & Bolig hatt en markant økning i antall visninger på nett på grunn av økt nettsatsing fra redaksjonens side. Hus & Bolig hadde 1 553 282 unike sidevisninger, 1 405 821 unike brukere og 27 035 unike brukere per uke.

6.4 Medieomtale

Den eksterne informasjonen ble ivaretatt gjennom pressemeldinger og annen kontakt med presse og media. HL sendte totalt ut 30 pressemeldinger i 2016.

HL ble totalt omtalt i 1323 medieoppslag i 2016.

Pressedekningen fordelte seg på følgende måte:

6.4.1 Medietyper

- 35 prosent i papiravis og tidsskrifter (458 medieoppslag)
- 1 prosent på tv og radio (12 saker)
- 64 prosent på internett (853 medieoppslag)

6.4.2 Geografisk fordeling

- 307 mediesaker i lokalpresse
- 52 mediesaker i regionpresse
- 46 mediesaker i rikspresse
- 40 mediesaker i fagpresse/magasiner/tidsskrift

De redaksjonelle medier som publiserte flest medieoppslag om Huseiernes Landsforbund i løpet av 2016 var:

Kilde	Oppslag i 2016
Fædrelandsvennen	27
Romerikes Blad	24
VG	23
ABC Nyheter	21
Porsgrunns Dagblad	21
Aftenposten	20
Adresseavisen	20
Bergens Tidende	18
Moss Avis	18

Gjengangeren	17
Estate Nyheter	17
Rix	16
Husbyggeren	15
Sandefjords Blad	15

Det var mye omtale av Huseiernes Landsforbund over hele landet. Mest medieomtale var det i Østfold, Vestfold og Akershus.

Fylke	Antall medieoppslag
Østfold	556
Vestfold	537
Akershus	536
Telemark	516
Buskerud	514
Nordland	507
Aust-Agder	501
Hordaland	500
Vest-Agder	499
Troms	496
Sogn og Fjordane	492
Møre og Romsdal	489
Rogaland	486
Sør-Trøndelag	485
Nord-Trøndelag	480
Hedmark	478
Oppland	478
Finnmark	472
Oslo	461

6.5 Høringer

HL har i 2016 avgitt svar i forbindelse med følgende høringer:

- Forslag til endringer i eiendomsmeglingsloven for å øke bruken av tilstandsrapport ved salg av bolig
- Forslag til forskrift om lenke til Finansportalen.
- Forslag til endringer i lov om finansiell sikkerhetsstillelse.
- NOU 2015: 15 Sett pris på miljøet.
- Forslag til ny forskrift om vannforsyning og drikkevann.
- Forslag om dekning av tomteerstatning under naturskadeforsikringsordningen.
- NOU 2015:16 Overvann i byer og tettsteder.
- Forslag om endring i lov om bostøtte.
- Forslag til endring av forskrift om energimerking av bygninger og energivurdering av tekniske anlegg (energimerkeforskriften).
- Forslag til nye oppgaver til større kommuner
- NOU 2016: 10 Evaluering av garantireglene i bustadoppføringslova.
- Forslag til endring og videreføring av forskrift om krav til nye utlån med pant i bolig.
- Forslag til lov om registrering av enkeltpersoners gjeld (gjeldsregisterloven).
- Høringsuttalelse til Oslo kommune om forslag til nye avtalevilkår – vann og avløp.

Til sammenligning avga HL svar på fire høringer i 2015.

6.6 Rapporter

HL begynte i 2016 med rapportene BoligFakta for å sette fokus på aktuelle saker som opptar hus- og boligeiere. Følgende rapporter ble utgitt i 2016:

- Boligmarkedet 2016: Prognoser for hele landet og de største byene
- Miljøvennlig boligpolitikk
- Bolig er arbeidende kapital – verdiskapning fra aktive boligeiere
- Kommunale gebyrer
- Eiendomsskatt og kommunale gebyrer
- Konfliktnivået ved bolighandel
- Ung på boligmarkedet
- Boligmarkedet 2017: Prognoser for hele landet og de største byene

Rikspolitisk virksomhet

7.1 HL har i 2016 hatt kontakt med følgende myndigheter:

- Kommunal- og moderniseringsdepartementet
- Klima- og miljødepartementet
- Finansdepartementet
- Politiske partier på Stortinget
- Politikere på Stortinget og i en rekke kommunestyre
- Miljødirektoratet
- Direktoratet for byggkvalitet
- Skatteetaten
- Norsk Vann

7.2 Arendalsuka

HL deltok på Arendalsuka 2016 med stand i den «politiske gaten». HL arrangerte boligpolitisk debatt i Arendal kino med overskriften «Hva gjør vi med de ville boligprisene?» Debatten hadde følgende deltakere: Statssekretær i kommunal- og moderniseringsdepartementet Per-Willy Amundsen (Frp), stortingsrepresentant Jette F. Christensen (Ap), adm. dir. Per Jæger (Boligprodusentenes Forening), adm. dir. Grethe Meier (Privatmegleren) og Peter Batta fra HL. Oddvar Stenstrøm ledet debatten som ble sendt direkte på tv2.no, arendalsuka.no og huseierne.no. Evalueringen av forbundets deltakelse i Arendalsuka konkluderte med at HL bør fortsette å delta på dette

arrangementet i årene som kommer.



HLs stand på Arendalsuka: Utredningssjef Kristin Gyldenskog, generalsekretær Peter Batta, distriktsleder Cecilie Thorbjørnsen og styremedlem Steinar Dugstad.

7.3 Viktige saker HL har arbeidet med:

- Skattereformen, herunder
 - Skjerme den vanlige boligen mot statlig boligskatt
- Regulering av korttidsutleie i sameier (Airbnb)
- Kampanje om hva folk flest kan gjøre for at boliger skal tåle klimaendringene
- Forberede gruppesøksmål mot Oslo kommune om eiendomsskatt
- Statsbudsjettet
- Ungdommens vanskelige stilling på boligmarkedet, herunder
 - BSU-ordningen og økte egenkapitalkrav
- Begrense kommunal eiendomsskatt
- Kommunale avgifter og gebyrer etter selvkostprinsippet
- Redusere dokumentavgiften
- Begrense boligbeskatningen i vid forstand
- Revisjon av Avhendingsloven, herunder at
 - Tilstandsrapporter må ha en pris og et omfang som er tilpasset folks behov
 - Takstmenn må få større ansvar
- Forbedringer og forenklinger i plan- og bygningsloven
- Endringer i eierseksjonsloven
- Endringer i boligmarkedet og boligprisene
- Oppfordring om utleie av ledig husrom
- Forutsigbare regler for tomtefeste
- Bedre trygghet for kjøpere av nye og brukte boliger
- Økonomisk støtte til energiltak i boliger (ROT-fradrag)

7.4 Resultater av HLs interessepolitiske arbeid

De viktigste resultatene av HLs arbeid var:

- Det ble ikke innført statlig boligskatt
- Bankenes praktisering av egenkapitalkravet på 15 prosent ble ikke strammet inn
- Bygging av flere studentboliger
- Betydelige forenklinger og oppmykninger i plan- og bygningsloven
- Mindre strenge krav for utleieenheter i egen bolig

7.5 Stortingsperioden 2013 - 2017

I forbindelse med Stortingsvalget i september 2013 tok HL initiativ til å få partiene på borgerlig side med på en felles plattform for ny boligpolitikk 2013-2017.

Dette ble markert foran Stortinget, hvor partienes boligpolitiske talspersoner møtte opp for å bekrefte sin støtte; Christian Tybring-Gjedde (FrP), Hans Olav Syversen (KrF), Michael Tetzschner (H) og Ola Elvestuen (V).

Her er avtalen som ble inngått:

Ny boligpolitikk 2013 – 2017

Dersom det blir regjeringsskifte ved valget i 2013 vil de ikke-sosialistiske partiene prioritere boligpolitikken, herunder bidra med støttetiltak til ungdom, førstegangsetablerere og andre svakstilte grupper.

En ikke-sosialistisk regjering vil også skjerme hus og hjem som skatteobjekter.

Partiene har programfestet å:

- Stimulere til bygging av flere boliger, herunder minst 2000 studentboliger per år.
- Redusere bankenes egenkapitalkrav for å få boliglån.

- Øke rammene betydelig for Boligsparing for ungdom (BSU).
- Skjerme primærbolig for beskatning.
- Effektivisere byggesaksbehandlingen, redusere antallet offentlige instanser som kan gi innsigelser ved byggesaker og redusere andre byråkratiske begrensninger som sinker boligbyggingen.
- Legge til rette for fortetting rundt kollektivknutepunkt.
- Tilpasse Startlån og bostøtteordninger for svakstilte i boligmarkedet.

HL følger opp og påser at de omforente programpostene, som det er politisk flertall for i Stortinget i perioden 2013-2017, blir gjennomført.

7.6 Nei til ny boligskatt

I forbindelse med skattereformen forsøkte flere samfunnsaktører å påvirke Stortinget til å innføre mer skatt på bolig. Huseiernes Landsforbund arbeider for at flest mulig skal eie sin egen bolig og ønsker å verne om den norske boligmodellen. HL mener boligen er vårt hjem og et grunnleggende velferdsgode som aldri må likestilles eller sammenlignes med finansinvesteringer. HL hadde møter med Stortingets finanskommité og minnet politikerne om deres tidligere valgløfter om å skjerme primærboligen for beskatning. I skatteforliket som seks partier samlet seg om, vant HL frem. Det ble ikke innført statlig boligskatt.



Forbundet brukte denne logoen i arbeidet med å hindre statlig boligskatt.

7.7 Regulering av korttidsutleie i sameier (Airbnb)

HL har sammen med Leieboerforeningen utarbeidet et felles forslag til regulering og foreslår at seksjonseierne kan vedtektsfeste et forbud mot «korttidsutleie til et stort antall personer via nettbasert markeds plass». Leieboerforeningen og Huseiernes Landsforbund har også fremmet et felles forslag om å lovfeste en øvre grense for antall døgn i året der slik korttidsutleie skal være tillatt. Organisasjonene er enige om at utleie i 90 dager bør være tilstrekkelig til å tilfredsstille den gjennomsnittlige seksjonseiers behov for denne utleieformen, samtidig som ulempene for naboene holdes på et begrenset nivå. Regjeringen har oppnevnt et utvalg som blant annet skal se på delingsøkonomien. Dette utvalget skal ifølge mandatet blant annet undersøke reguleringer i enkeltmarkeder der delingsøkonomiaktører er særlig fremtredende, og vurdere behov for lovendringer. Utvalget vil blant annet vurdere overnattingsmarkedet. HL har sendt forslaget om regulering av korttidsutleie i sameier til delingsøkonomiutvalget.

7.8 Sjekkhuset.no

Myndighetene satte i 2016 i gang informasjonskampanjen sjekket.no om konsekvensene som klimaendringene har for hus, hytte og hage og hvilke tiltak boligeiere selv kan gjøre for å sikre at de tåler klimaendringene bedre. HL ble valgt ut som en av alliansepartnerne for kampanjen som ble lansert av kommunalministeren og klima- og miljøministeren. Miljødirektoratet og Direktoratet for byggkvalitet sto bak kampanjen som har som mål å redusere samfunnets byggskader og kostnader som følge av klimaendringene. HL sponset radioreklamer for kampanjen og delte også kampanjemateriell i sosiale medier.



Generalsekretær Peter Batta i HL sammen med kommunalminister Jan Tore Sanner ved lanseringen av kampanjen sjekket.no.

7.9 Grønn skattekommissjon

Husholdningene står for en femdel av energibruken i Norge. Likevel ga «Grønn Skattekommissjon» i sin utredning nærmest uttrykk for at energieffektivisering i husholdningene er av mindre interesse. Grunnen skal være at selv om Norge kan eksportere mere ren kraft hvis husene krever mindre strøm til oppvarming, så vil EUs kvotesystem gjøre at dette bare får marginal effekt på klimagassutslippene. Det er et tankekors at klimakvotene, som skal gi bedrifter insentiv til å forurense mindre, fremstilles som en unnskyldning for ikke å spare kraft på et så viktig område som våre boliger. Huseiernes Landsforbund er uenig i denne tilnærmingen. Husholdningene utgjør et stort potensial med hensyn til å redusere den totale energibruken her til lands. HL krever derfor målrettede tilskudd slik at flere ser nytten av å energieffektivisere boligen sin. HL krever at minst 70 prosent av overføringene til Enova skal tilbakeføres til privathusholdningene i form av støtte til enøk-tiltak. HL har fremmet dette synspunktet overfor det politiske miljø.

8. Øvrig virksomhet

8.1 Kommunale avgifter

HL har også i 2016 utarbeidet en rapport om kommunale vann- og avløpsgebyrer, renovasjonsavgift og feieavgift i alle landets kommuner. Undersøkelsen er gjennomført av Statistisk Sentralbyrå på oppdrag fra Huseiernes Landsforbund. Rapporten gir en samlet oversikt over gebyrnivået i 2016 og endringen fra 2015 i alle kommunene i landet. De kommunale gebyrene skal ikke overstige hva det koster å levere tjenesten. Det vil si at selvkost setter en øvre ramme for hva kommunen kan kreve i kommunale avgifter. Rapporten har høy medieinteresse og bidrar til å legge press på kommunene for at de skal holde seg innenfor lovens krav om selvkost.

8.2 Eiendomsskatt

Tidligere har HL utgitt rapport om kommunal eiendomsskatt bare hvert annet år fordi det har vært tidkrevende på egenhånd å innhente opplysninger fra alle landets kommuner. Fra 2016 gjennomfører Statistisk Sentralbyrå undersøkelsen på oppdrag fra Huseiernes Landsforbund. Datamaterialet er oppdatert fra inneværende år om eiendomsskatten i alle landets kommuner og dette gjør det nå mulig for HL å utgi årlige rapporter om eiendomsskatt. Nytt av året er at HL lager samlet rapport om eiendomsskatt og kommunale gebyrer i alle landets kommuner som viser variasjon i kommunale bokostnader. Distriktslederne fikk i 2016 rapporten om eiendomsskatt og kommunale gebyrer eksklusivt til bruk i lokale medier. Dette ga gode gjennomslag i lokalpressen over hele landet. Av landets 428 kommuner, er det 270 som har eiendomsskatt på bolig. Beiarn og Balestrand kommuner avskaffet i 2016 eiendomsskatt på bolig. HL belønner kommuner som avvikler eiendomsskatten med en symbolsk «pris».

8.3 Gruppesøksmål eiendomsskatt

Oslo kommune gjeninnførte eiendomsskatt i 2016. Høsten 2016 bestemte Huseiernes Landsforbund seg for å ta ut gruppesøksmål mot Oslo kommune. Forbundet ønsker å få prøvd rettslig om eiendomsskatten i Oslo er ulovlig siden den bare rammer noen få. Oslo Ap garanterte ved kommunevalget 2015 at bunnfradraget ikke skulle være lavere enn 4 millioner kroner og at kun én av fem boliger ville bli ilagt eiendomsskatt. Oslos bunnfradrag på 4 millioner kroner skiller seg ut fra alle landets kommuner. HL har engasjert skatteadvokat Bettina Banoun fra advokatfirmaet Wiersholm og over 2000 boligeiere har meldt seg på gruppesøksmålet. I stevningen som er sendt til Oslo tingrett krever HL at Oslo kommunes vedtak om utskrivning av eiendomsskatt oppheves som ugyldig og at ulovlig ilignet eiendomsskatt blir betalt tilbake. Avgjørelsen i denne saken vil være et signal til alle landets kommuner om hvordan kommunene kan kreve inn eiendomsskatt.



Generalsekretær Peter Batta ble intervjuet av TV2 Nyhetene utenfor Oslo Rådhus da han leverte varselet om stevning i gruppesøksmålet mot kommunen.

8.4 Samarbeid med Direktoratet for Byggkvalitet (Dibk)

Direktoratet for Byggkvalitet (Dibk) har opprettet et eier- og forvalterforum for huseiere der HL har en sentral rolle sammen med representanter for andre bygningseiere.

8.5 Samarbeid med Boligmappa

HL samarbeider med Boligmappa.no som er boligens servicehefte på nett. HL oppfordrer boligeiere til å bruke boligmappa.no for å ta vare på dokumentasjon om boligen. Boligmappa gjør det vanskeligere å være useriøs håndverker. Bak boligmappa.no står noen av landets fremste fagmiljøer innen elektro, rørleggerfaget og informasjon om eiendom. Dette er Ambita, Nelfo, Rørentreprenørene Norge og Elektroforeningen. Med over 30 års erfaring er Ambita i front når det gjelder eiendomsinformasjon i Norge. Ambita AS er heleid av Nærings – og fiskeridepartementet.

9. Kurs- og seminarvirksomhet

9.1 Kurs

Alle distrikter holdt kurs og aktiviteter i 2016 og det ble avholdt totalt 190 kurs for HL-medlemmer. Dette er ny rekord. Det ble holdt kurs i 54 temaer med hovedvekt på 23 temaer. Det ble holdt kurs for 8 eksterne interessenter og 4 kurs for kommuner hvor de hadde temaer på asylmottak om å bo i Norge, hvordan skaffe seg bolig, hva kreves av den enkelte, forskjellige boformer osv. Vi hadde i underkant av 20.000 medlemmer inne til kurs, noe som gjør denne aktiviteten til en betydelig medlemsfordel.

De viktigste temaene var:

Farer og feller ved boligutleie	51 kurs
Styreansvar i boligselskaper/Hva vil det si å bo i et sameie?	28 kurs
Håndverkertjenesteloven	10 kurs
Arv/skifte	9 kurs
Skatt	9 kurs
Tomtefeste	8 kurs
Kjøp og salg av bolig	6 kurs
Samboeravtaler	6 kurs
Fremtidsfullmakter	5 kurs
Naboloven/nabokonflikter	5 kurs
Plan- og bygningsloven	5 kurs
Internkontroll i boligselskaper	4 kurs
Kontrakter for næringsutleie	4 kurs
Facebook/sosiale medier	3 kurs
Radon	2 kurs
Ekstremvær	2 kurs
Brann/elsikkerhet	2 kurs

9.2 HLs ungdomskonferanse

Tirsdag 27. september arrangerte HL for fjerde gang konferansen «Ung på boligmarkedet» på kabaret-teateret Latter i Oslo. Konferansen var åpen for alle, både medlemmer og ikke-medlemmer. Foredragsholdere som Eiendom Norges Christian Vammervold Dreyer og forbrukerøkonom Elin Reitan snakket om boligmarkedet, ga tips og skapte engasjement blant de nesten 300 oppmøtte. Jonna Stømme loset deltakerne gjennom programmet på en morsom måte, og det var flere flotte musikkinnslag. I pausen var det lagt opp til konkurranser og mulighet for å stille spørsmål.

9.3 Huseierdagen 2016

Huseierdagen 2016 ble avviklet onsdag den 26. oktober over hele landet. På landsbasis var det ca. 2500 besøkende. Arrangementet blir stadig mer populært og er blitt et fast innslag for de lokale medlemmene og et viktig profileringsarrangement for HL.

10. Medlemsvirksomheten

10.1 Juridisk, byggeteknikk og økonomisk rådgivning

HLs tilbud om gratis juridisk rådgivning er blant de viktigste medlemsfordelene. Medlemmene har gjennom juridisk avdeling i administrasjonen, distriktslederne og gjennom et nett av samarbeidende advokater over hele landet fått gratis rådgivning på spørsmål over telefon, ved konsultasjon og korrespondanse. Pågangen på den juridiske svartelefonen har vært meget stor i 2016. Totalt har juristene i administrasjonen besvart ca. 45 000 henvendelser, hvorav over 8 000 henvendelser har innkommet skriftlig. Tar man med henvendelsene til distriktslederne i våre 23 avdelingskontorer og samarbeidsadvokatene rundt i Norge, blir det totale antall henvendelser ca. 62 000. Skriftlige henvendelser fra medlemmer i Østfold-Sør, Vestfold, Hordaland, Sunnmøre, Sør- og Nord-

Trøndelag, Troms, Telemark og Oppland-Sør til administrasjonen i Oslo er i 2016 videresendt til distriktskontorene for oppfølging. Juridisk avdeling har i 2016 bestått av åtte advokater, en advokatfullmektig og en sekretær, i tillegg til fem årsverk besatt av juridiske konsulenter (studenter) som betjener svartelefonen. Pr. 31.12.2016 hadde HL 114 samarbeidsadvokater fordelt over hele landet.

Privatøkonomisk rådgivning er gitt medlemmene gjennom et samarbeid med «Penedoktoren». Medlemmer får en halv times gratis bistand i form av et svar på e-post. Svartjenesten har meget høy kvalitet, og vi vil i tiden fremover arbeide for at den skal bli enda mer benyttet.

Byggteknisk rådgivning skjer gjennom svar på e-post eller telefon fra vår samarbeidspartner Anticimex.

10.2 Andre medlemsfordeler

Utvikling av nye medlemsfordeler og forbedring av eksisterende avtaler er et arbeidsområde som følges opp løpende i HL.

Våre medlemstilbud i 2016 var:

- 10 prosent rabatt på villa-, fritidsbolig- og hjemforsikring, 10 % på bil- og båtforsikring i If skadeforsikring, samt 5 % på Europeiske Reiseforsikring
- Rabatter på mobilabonnement hos Phonero (sagt opp fra 31.12.2016)
- Bredbånd med rabatter hos HomeNet
- Spesialavtale på strøm fra NorgesEnergi
- Gunstige vilkår på lån i Eiendomskreditt. HL-medlemmer får gratis etablerings- og termingebyr, samt gratis medlemskap i HL, betalt av Eiendomskreditt
- 490 kr. i rabatt på en ekstra røykvarsler ved kjøp av Verisure boligalarm
- Rabatt på rørleggertjenester fra Varme & Bad på timepris og materiell.
- Rabatt på innemiljøsjekk, skadedyrbekjempelse og boligsjekk fra Anticimex (sagt opp fra 31.12.2016)
- Redusert egenandel på hussoppforsikring hos Norsk Hussoppforsikring
- Gratis rådgivning, samt 10 prosent rabatt på inspeksjoner og analyse av sopp-, råte- og insektskader hos Mycoteam
- Rabatt på elektrotjenester fra Elfag
- 20 % rabatt på sporfilm og 10 % rabatt på inspeksjon hos Eurofins RadonLab
- 10 % rabatt på verditakst av bolig, boligsalg rapport, tilstandsrapport, skadetaksering, skjønn og tomtetakst fra Takstmenn i Norges Takseringsforbund.
- Gratis veiledning for medlemmer pr. e-post fra Fagrådet for våtrom.
- Rabattavtaler hos Temareiser og Egerspesialisten
- Rabatt på parkering hos Flight Park
- Rabatt hos byggevarekjeden Montér.
- Rabatt på materiell og arbeid hos Glassfagkjeden
- Rabatt på solskjerming og garasjeporter fra Kjells Markiser
- Rabatt på containerleie hos RagnSells
- Rabatt på vedlikeholdsarbeid hos Polygon (sagt opp fra 31.12.2016)
- 10 % rabatt på timepris og 20 % rabatt på materiell hos Mesterfarge
- Gunstige medlemspriser på en rekke produkter innenfor hus og hjem i HL-butikken.no
- Ragnsells tilbyr medlemmene hjelp til håndtering av blant annet spesialavfall.
- Gjennom en avtale med Eurofins RadonLab kan medlemmene få målt konsentrasjonen av radongass i sitt eget hus eller i sin utleiebolig.

10.3 Husleietvistutvalget (HTU)

Husleietvistutvalget løser tvister mellom utleier og leier av bolig i Oslo, Akershus, Hordaland og Sør- og Nord-Trøndelag med hjemmel i husleieloven av 26.03.99 nr. 17 (husll.) § 12-5.

De partssammensatte utvalgene består av 3 personer, en fagdommer og to representanter oppnevnte av Kommunal- og moderniseringsdepartementet etter forslag fra leietaker- og utleierorganisasjoner, hvor Huseiernes Landsforbund er den klart største av utleierorganisasjonene.

HTU virker som en domstol og kan både mekle og treffe avgjørelse. Husleietvistutvalget er førsteinstans i tvister om leie av bolig i Oslo, Akershus, Hordaland og Sør- og Nord-Trøndelag. I andre fylker er det forlikrådet som er førsteinstans. HL ønsker at HTU skal gjøres landsdekkende og har også tatt til orde for at kravet om at saker i HTU må forkynnes for motparten før behandling fjernes, slik at prosedyren blir den samme som for forlikrådene. Når det gjelder ytterligere informasjon om aktivitetene og saksmengden i utvalget, vises det til HTUs egen årsmelding som finnes på www.htu.no.

10.4 Klagenemnd for håndverkertjenester

I 2013 ble det lansert en klagenemnd for håndverkertjenester på fast eiendom. Partene i avtalen er, i tillegg til Huseiernes Landsforbund, NELFO, Rørentreprenørene Norge, Maler- og byggtapetsermestrenes Landsforbund, Ventilasjon og blikkenslagerbedriftenes Landsforbund, Norske Anleggsgartnere og Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg. Nemnda skal behandle klager fra forbrukere på håndverkertjenester på fast eiendom, forutsatt at oppdraget omfattes av Håndverkertjenesteloven og at leverandøren som det klages på er medlem av en av de bransjeforeningene som står bak klagenemnden. Klagen må normalt gjelde et forhold med en verdi på minst 7 500 kroner. Klagenemnda har i 2016 hatt 6 møter og behandlet 10 saker. Fra HL har nemndas medlemmer i ni av sakene vært advokat Jens Petter Bull og advokat Annita Magnussen. I en av sakene har Birger Olsen overtatt for Annita Magnussen på grunn av inhabilitet.

11. Internasjonalt samarbeid

HLs representanter har i 2016 deltatt på 2 av 2 styremøter i den internasjonale huseierorganisasjonen UIPI. UIPIs EU-lobbyist Emmanuelle Causse har i 2016 utført et imponerende arbeid med viktige kontakter og kontaktmøter med EU-institusjonene og har bidratt til gjennomslag for huseiernes standpunkter på flere viktige områder. HL har i løpet av året styrket vår tilstedeværelse i Brussel slik at vi nå har fast representasjon. For Huseiernes Landsforbund er det viktig og nyttig å komme inn med påvirkning før det fattes vedtak om politikk på eiendomsområdet i EU og før det oversendes Norge som vedtak.

12. Likestilling, arbeidsmiljø og sykefravær

I styret er det i inneværende valgperiode 4 kvinner og 5 menn. Blant de fast ansatte i administrasjonen var det ved utgangen av 2016 17 kvinner og 16 menn. Likestilling mellom kjønnene anses som tilfredsstillende. De ansatte er gjennomgående meget fornøyd med arbeidsmiljøet. Spørsmål om arbeidsmiljøet blir tatt opp med hver enkelt ansatt i årlige personalsamtaler. Sykefraværet i administrasjonen var anslagsvis 1,4 dager i gjennomsnitt pr. ansatt i 2016.

13. Andre årsberetninger fra HLs organisasjoner

- Årsberetning for Huseiernes Servicesenter
- Årsberetning for HL Holding AS
- Årsberetning for Fred. Olsens gate 5 AS
- Årsberetning for Huseiernes Landsforbunds avdeling for Sameier og Borettslag (HLSB)
- Årsberetning for Hus og Bolig
- Årsberetning for Huseiernes Landsforbund, avdeling for eiendom (HLE)
- Årsberetning for Huseiernes Landsforbund, Oslo og Akershus (HLOA)
- Årsberetning for HL-butikken AS

14. Avslutning

Huseiernes Landsforbund skal være et interessepolitisk talerør for boligeiernes interesser. HL fremstår som en moderne, effektiv og fremtidsrettet organisasjon.

Forbundets virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

HL tilstreber å gjennomføre likestilling mellom kjønnene på alle nivåer i organisasjonen.

Etter styrets oppfatning er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

Samarbeidet mellom styret og administrasjonen har vært meget godt i 2016. Styret vil avslutningsvis rette en velfortjent takk til de ansatte og distriktslederne for det arbeidet som ble utført i 2016.

Oslo, 17. mars 2017

Andreas S. Christensen

Inger Johanne Dehli

Thor Johan Larsen

Knut Magnus Haavik

Steinar Dugstad

Anne Kristin Vie

Lena Drønnesund

Gunnar Hovland

Hege Hafnor